

АО «ТЕПЛОВЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СТАНЦИИ»

**ОТЧЁТ
ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ
ЗА 2023 ГОД**



Оглавление

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ	4
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В 2023 ГОДУ	5
ОБ ОБЩЕСТВЕ	6
Профиль АО «Тепловые электрические станции»	6
История Общества	7
Основные руководящие нормативно-правовые документы деятельности Общества	7
Стратегия развития	10
География и масштабы производства	11
Подготовка к осенне-зимнему сезону 2023-2024 гг.	13
Инвестиционные проекты	13
УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ И ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ	15
ESG-трансформация	15
Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН	16
Благотворительность и спонсорская деятельность	17
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	19
Ключевые экологические показатели по итогам 2023 года	19
Экологическое управление	19
Основные руководящие акты законодательства, международные стандарты, локальные акты	21
Выбросы парниковых газов	22
Охрана атмосферного воздуха	23
Сокращение энергопотребления и развитие альтернативной энергетики	25
Охрана водных ресурсов	26
Охрана почв	27
Сохранение биоразнообразия	27
Управление отходами	28
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	29
Ключевые социальные показатели по итогам 2023 года	29
Регулирование и практика трудовых отношений	29
Кадровый состав	30
Гендерная политика	30
Социальные гарантии	31
Отпуск по уходу за ребёнком	31
Состав “социального пакета”, предоставляемого сотруднику Общества	31
Профессиональное обучение и развитие	32
Охрана здоровья и производственная безопасность	33

Управление рисками в области ОЗ и ОПБ	34
Оргструктура обеспечения ОЗ и ОПБ:.....	35
Обучение ОЗ и ОПБ, противопожарные учения	35
Мониторинг и проверки	37
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	39
Ключевые показатели 2023 года.....	39
Структура акционерного капитала.....	39
Органы управления	39
Наблюдательный совет.....	40
Правление	41
Система корпоративного управления	41
Основные руководящие нормативно-правовые акты и локальные документы Общества, регулирующие корпоративное управление и комплаенс-контроль	42
Комплаенс-контроль и противодействие коррупции	43
Риск-менеджмент.....	44
Обратная связь с заинтересованными сторонами	45
ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБЩЕСТВА	45
Организационное управление трансформацией	46
Корпоративная трансформация.....	46
Цифровая трансформация	48
Задачи трансформации на 2024 год	49
ФИНАНСОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ	51
Результаты финансовой и операционной деятельности.....	51
Основные руководящие нормативно-правовые акты, международные стандарты и локальные документы Общества:	52
Налогообложение	53
Локализация и кооперация	53
ОБ ОТЧЁТЕ	55
Подход к подготовке отчёта	55
Приложение 1	56
Приложение 2	58
Контакты.....	59

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Уважаемые коллеги, инвесторы и потребители!

Акционерное общество «Тепловые электрические станции» представляет Вашему вниманию отчёт об устойчивом развитии общества за 2023 год. В данном отчёте раскрыты данные о деятельности Общества в области корпоративного управления, экологической и социальной ответственности.

АО «Тепловые электрические станции» является крупнейшим в республике производителем электрической и тепловой энергии, миссией которого является непрерывная, устойчивая генерация и полное удовлетворение потребностей потребителей. Учитывая динамичное развитие конкурентного рынка электроэнергии и требований повышения энергоэффективности и снижению воздействия на климат, Общество уделяет первостепенное внимание улучшению корпоративного управления, повышению энергоэффективности и ресурсосбережению, одновременно прилагая все усилия для улучшения экологических, в том числе климатических и социальных показателей своей деятельности.

Важнейшей составляющей устойчивого развития Общество считает рациональное использование природных ресурсов и энергосбережение. С этой целью на производстве ведётся внедрение инновационных подходов, направленных на снижение потребления топливных ресурсов и воды. Опираясь на интегрированную систему менеджмента в соответствии с международными стандартами ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и ISO 50001, Общество в своей ежедневной деятельности продолжает совершенствовать планирование и управление бизнес-процессами.

Необходимо подчеркнуть, что главной ценностью Общества является человеческий капитал, высокий профессионализм его работников и приверженность делу. Общество создаёт необходимые возможности для профессионального обучения и повышения квалификации сотрудников, уделяя особое внимание развитию справедливой системы поощрений и вознаграждений.

Общество привержено дальнейшей трансформации бизнес-процессов путём цифровизации, развития корпоративного управления и развития комплаенс-контроля, а также благодаря улучшению системы экологического и социального менеджмента.

Вклад Общества в устойчивое развитие достигается благодаря прозрачной, профессиональной и слаженной работе коллектива сотрудников и партнёров АО «Тепловые электрические станции» в реализации инвестиционных проектов в соответствии со стратегией устойчивого развития до 2030 года.

С уважением, Председатель правления

Ключевые показатели в 2023 году

Произведённая электроэнергия (все ТЭС и ТЭЦ) – 59,3 млрд кВт.ч

Произведённая тепловая энергия – 5,5 млн Гкал

Мощность ФЭС – 15,7 МВт

Выбросы парниковых газов (от сжигания топлива на стационарных источниках всех ТЭС и ТЭЦ) – 35 132,88 тыс. тонн CO₂

Доля отходов, направленных на переработку и повторное использование – около 90%

Высаженные деревья и кустарники – 124 883

Общая численность сотрудников (все ТЭС и ТЭЦ) – 12 221

Количество сотрудников, прошедших обучение – 5903

Доля сотрудников, охваченных трудовыми договорами – 100%

Количество случаев нарушений кодекса этических правил – не выявлено

Международный кредитный рейтинг Fitch Ratings – «BB-», прогноз «стабильный»

Результаты оценки корпоративного управления – 814 баллов (*высокий уровень*)

Доля руководителей высшего звена в регионах присутствия из числа местного населения – 100%

Об Обществе

Профиль АО «Тепловые электрические станции»

Акционерное общество «Тепловые электрические станции» (далее – Общество) было учреждено на основании Постановления Президента Республики Узбекистан от 27 марта 2019 года № ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан» и решения Агентства по управлению государственными активами №1 от 26 апреля 2019 года. Центральный аппарат Общества расположен в городе Ташкенте. Структурные подразделения – тепловые электрические станции и теплоэлектроцентрали расположены в г. Ташкенте, Ташкентской, Сырдарьинской, Наманганской, Ферганской, Навоийской и Кашкадарьинской областях и Республике Каракалпакстан.

Тепловые электрические станции и теплоцентрали на сегодняшний день являются основным производителем электроэнергии в Республике Узбекистан и обеспечивают устойчивость энергетической системы страны благодаря внедрению инновационных, энергосберегающих технологий производства и современному эффективному управлению генерацией. Предприятиями Общества в 2022 году выработано 55,5 млрд. кВт.ч электроэнергии и 5,3 млн Гкал тепловой энергии. В 2023 году выработка составила 54,1 млрд кВт.ч электрической и 5,3 млн Гкал тепловой энергии, вместе с «Ново-Ангренской ТЭС» - 59,3 млрд кВт.ч и 5,5 млн Гкал электрической и тепловой энергии соответственно.

В течение 2023 года в группу компаний Общества входили семь тепловых электрических станций, три теплоэлектроцентрали и одна теплоцентраль и три сервисных организации.

Общая численность сотрудников системных предприятий общества и АО «Навоийская ТЭС», АО «Ташкентская ТЭС» и АО «Тахиаташская ТЭС» на конец 2023 года составляла 12 221 сотрудник. На системных предприятиях Общества работали 8 715 сотрудников.

Владельцем голосующих акций АО «Тепловые электрические станции» является единственный акционер Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан.

В январе 2023 года Общество впервые получило международный кредитный рейтинг от Агентства Fitch Ratings, на уровне «BB-» с прогнозом «стабильный».

История Общества

В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 27 марта 2019 года №ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан», на базе реорганизованного АО «Узбекэнерго» создано акционерное общество «Тепловые электрические станции» с возложением функций управления тепловыми электрическими станциями и электроцентралями страны, вырабатывающими электрическую и тепловую энергию.

Акционерное общество «Тепловые электрические станции» выполняет функцию выработки электроэнергии и тепловой энергии для удовлетворения потребностей экономического сектора и населения Республики Узбекистан.

Основные руководящие нормативно-правовые документы деятельности Общества

Закон «Об электроэнергетике» №ЗРУ-255 от 30 сентября 2009 года;

Закон «Об использовании возобновляемых источников энергии» №ЗРУ-539 от 21 мая 2019 года;

Закон «О государственных закупках» №ЗРУ-684 от 22 апреля 2021 года;

Закон «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» №ЗРУ-370 от 6 мая 2014 года;

Закон «О конкуренции» № ЗРУ-850 от 03.07.2023 г.;

Закон «О договорно-правовой базе деятельности хозяйствующих субъектов» №ЗРУ-№ 670-I;

Закон «Об обращениях юридических и физических лиц» №ЗРУ-378 от 3 декабря 2014 года;

Указ Президента Республики Узбекистан от 1 февраля 2019 года №УП-5646 «О мерах по коренному совершенствованию системы управления топливно-энергетической отраслью Республики Узбекистан»;

Указ Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №УП-5761 «О мерах по дальнейшему совершенствованию взаиморасчётов и повышению финансовой устойчивости топливно-энергетической отрасли»;

Указ Президента Республики Узбекистан от 18 июня 2020 года №УП-6010 «О дополнительных мерах по совершенствованию механизма реализации природного газа и электрической энергии»;

Указ Президента Республики Узбекистан от 14.09.2021 г. №6313 «О мерах по коренному совершенствованию договорных отношений»;

Указ Президента Республики Узбекистан от 24.05.2023 г. №77 «О совершенствовании механизмов государственного контроля и внедрении системы «цифровой энергоконтроль» в топливно-энергетической отрасли»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 23 октября 2018 года №ПП-3981 «О мерах по ускоренному развитию и обеспечению финансовой устойчивости электроэнергетической отрасли»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 27 марта 2019 года №ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 24 июня 2019 года №520 «О мерах по организации деятельности инспекции по контролю за использованием нефтепродуктов и газа при Министерстве энергетики Республики Узбекистан и деятельности инспекции по контролю в электроэнергетике при Министерстве энергетики Республики Узбекистан»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 22 августа 2019 года №ПП-4422 «Об ускоренных мерах по повышению энергоэффективности отраслей экономики и социальной сферы, внедрению энергосберегающих технологий и развитию возобновляемых источников энергии»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 29 июля 2020 года №ПП-4791 «О мерах по дальнейшему повышению устойчивости электроснабжения в городе Ташкенте и Ташкентской области»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 28.09.2018 г. №3953 «О мерах по реализации Закона Республики Узбекистан «О государственных закупках»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 16.02.2023 г. №57 «О мерах по ускорению внедрения возобновляемых источников энергии и энергосберегающих технологий в 2023 году»;

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 11 ноября 2020 года №711 «Об утверждении правил пожарной безопасности энергетических организаций»;

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 9 октября 2020 года №638 «Об утверждении правил технической безопасности в эксплуатации электрооборудования»;

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 18 октября 2022 года №609 «Об утверждении правил технической эксплуатации электрических станций и сетей Республики Узбекистан»;

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 16.01.2018 г. №22 «О дополнительных мерах по совершенствованию порядка пользования электрической энергией и природным газом»;

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 22.08.2009 г. №245 «Об утверждении правил пользования электрической и тепловой энергией»;

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 20.01.2023 г. №23 «Об оперативных мерах по реализации опытно-испытательных проектов в целях обеспечения населения города Ташкента дополнительной тепловой и электрической энергией».

Стратегия развития

Общество приняло стратегию развития на 2022-2030 годы, охватывающую основные направления и задачи с учётом динамичного изменения конъюнктуры рынка и требований «зелёного» развития.

Миссия Общества: Надежное, бесперебойное энергоснабжение потребителей страны

Наша цель - стать передовой и успешной энергетической компанией

Наши приоритеты - инновационное развитие, экологическая безопасность и экономическая эффективность

Стратегические задачи:

во-первых, совершенствование корпоративного управления Обществом путем внедрения современных международных стандартов;

во-вторых, обеспечение устойчивого развития отрасли, рентабельности и финансовой устойчивости Общества в условиях либерализации экономической политики;

в-третьих, повышение уровня автоматизации и цифровизации во всех сферах деятельности общества;

в-четвертых, внедрение в практику передовых инструментов корпоративного управления в сфере эксплуатации и технического обслуживания;

в-пятых, укрепление кадрового потенциала отрасли путем подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров на основе передовых, инновационных и научно-педагогических технологий;

в-шестых, совершенствование системы учета электроэнергии и диспетчерского управления за счет строительства новых и модернизации существующих объектов энергетики, внедрения современных информационно-коммуникационных технологий для эффективного функционирования внутреннего рынка;

в-седьмых, повышение энергоэффективности и рационального использования на всех этапах технологического процесса на основе энергосберегающих технологий, а также оптимизация производственных мощностей;

в-восьмых, создание механизмов инвестиционных проектов на основе принципов государственно-частного партнерства;

в-девятых, создание благоприятного правового и административного инвестиционного климата и оптового рынка электроэнергии для привлечения долгосрочных, прежде всего, прямых иностранных инвестиций.

Стратегия направлена на устранение ряда проблемных точек, отрицательно влияющих на динамику роста в электроэнергетике. На основе проведенного анализа и диагностики по предприятиям, входящим в структуру Общества, выявлены **приоритетные задачи:**

- модернизация морально устаревших электростанций и технологических систем;
- критерии оценки кадрового потенциала, а также повышение уровня размещения специалистов по всей вертикали корпоративного управления и производства;
- использование современных методов стратегического анализа, планирования и определения перспектив;
- совершенствование системы управления рисками и адекватное внедрение автоматизированных систем (ERP), а также цифровых платформ;
- создание необходимой системы средств информационной и кибербезопасности на местах;
- дальнейшее развитие централизованной единой системы работы с данными из систем АСУТП, АСКУЭ и АСКУГ;
- усиление эффективного контроля за реализацией и учетом выпускаемой продукции;
- рациональное использование условного топлива (газ, мазут) в результате увеличения спроса на природный газ, вызванного увеличением потребностей населения, реального сектора экономики и объектов социальной сферы;
- совершенствование системы автоматизированного планирования и отслеживания производственного процесса, включая складской учет, закупки и логистические операции.

География и масштабы производства

Предприятиями АО «Тепловые электрические станции», вместе с АО «Навоийская ТЭС», АО «Тахиаташская ТЭС» и АО «Ташкентская ТЭС», в 2023 году было выработано 59,3 млрд кВт.ч электрической и 5,5 млн Гкал тепловой энергии. На предприятиях Общества по итогам 2023 года выработка составила 54,1 млрд кВт.ч электрической и 5,3 млн Гкал тепловой энергии.

Средний удельный расход условного топлива при выработке электрической и тепловой энергии составил соответственно 297,02 г/кВт.ч и 191,48 кг/Гкал.

В течение 2023 года в разные периоды в группу компаний Общества входили **восемь тепловых электрических станций**, расположенные в Ташкентской, Сырдарьинской, Наманганской, Навоийской, Кашкадарьинской, Навоийской областях и Республике Каракалпакстан:

- филиал «Сырдарьинская ТЭС»;
- филиал «Туракурганская ТЭС»;
- АО «Талимарджанская ТЭС»;
- АО «Навоийская ТЭС»;
- АО «Тахиаташская ТЭС»;
- АО «Ташкентская ТЭС»;
- АО «Ангренская ТЭС»;
- АО «Новоангренская ТЭС»;
- **три теплоэлектроцентрали в Ферганской и Кашкадарьинской областях и**

г. Ташкенте:

- Филиал «Ферганская ТЭЦ»;
- Филиал «Мубарекская ТЭЦ»;
- Филиал «Ташкентская ТЭЦ»;
- **один тепловой центр в Ташкенте:**
- ООО «Ташкент ТЦ»;
- **три сервисных организации:**
- АО «Узэнерготаъмир»;
- АО «Узэнергосозлаш»;
- АО «Узэнерготаъминлаш».



*Системные предприятия Общества. Отмеченные знаком * и красным цветом ТЭС в 2023 году выведены из системы АО «Тепловые электрические станции» и находятся в доверительном управлении. Цифры в кружке означают количество предприятий в соответствующем регионе.*

Общая установленная мощность энергоустановок на 11 генерирующих электростанциях составляет 11 749 МВт. Мощность энергоэффективного оборудования – 6 459 МВт, или 55% от всех мощностей.

Новые энергоэффективные установки

Название предприятия	Энергоустановка	Мощность, МВт
Филиал «Туракурганская ТЭС»	2-ПГУ x 450	900
АО «Талимарджанская ТЭС»	2-ПГУ x 450	900
АО «Навоийская ТЭС»	1-ПГУ x 450, 1-ПГУ x 478	928
АО «Ташкентская ТЭС»	1-ПГУ x 370	370
АО «Тахиаташская ТЭС»	2-ПГУ x 280	560
Филиал «Ташкентская ТЭЦ»	1-ГТУ x 27	27
Филиал «Ферганская ТЭЦ»	1-ГТУ x 7	7
Филиал «Ферганская ТЭЦ»	1-ГТУ x 17	17
Филиал «Сырдарьинская ТЭС»	8 бл x 325 МВт	2600
АО «Ангренская ТЭС»	Новый энергоблок	150
ВСЕГО		6459

Подготовка к осенне-зимнему сезону 2023-2024 гг.

Системные предприятия общества провели организационную работу по подготовке и обеспечению устойчивой работы в осенне-зимний период 2023-2024 годов.

В частности, на весь год были запланированы работы по капитальному, среднему и текущему ремонту на 53 энергоустановках, из них 13 энергоблоков, 31 котёл, 9 паро-газовых установок и 1 газотурбинная установка. Начиная с февраля до окончания года ремонтные и инспекционные работы на всех 53 энергоустановках были завершены. Благодаря этим мероприятиям достигнуто повышение мощности энергоустановок на 281 МВт и производственной мощности котлов (объём пара) на 740 т/ч.

На ремонтно-восстановительные работы за январь-декабрь 2023 года было запланировано освоение 1 402,8 млрд сумов, фактически освоено 1 103,0 млрд сумов, или 78,6%.

Инвестиционные проекты

В 2023 году общая стоимость восьми инвестиционных проектов составила 2 839,14 млн. долл. США, из них было освоено 622,6 млн долл.

В 2024-2026 годах планируется запуск в эксплуатацию следующих шести инвестиционных проектов:

Строительство двух газовых турбин мощностью 32 МВт в филиале «Ташкентская ТЭЦ»

Инвестиционные показатели

- Мощность **2x32 МВт**
- Годовая выработка э/э **515 млн кВт.ч**
- Эффективность **77,8 %**
- Расход усл. топлива **170 г/кВт.ч**

Стоимость
115,7 млн долл.



Строительство двух парогазовых установок общей мощностью не менее 900 МВт на АО «Талимарджанская ТЭС»

Инвестиционные показатели

- Мощность **1065 МВт**
- Годовая выработка э/э **7,2 млрд кВт.ч**
- Эффективность **60 %**
- Расход усл. топлива **220 г/кВт.ч**

Стоимость
944,87 млн долл.



Строительство 3-й парогазовой установки «Навоийской ТЭС» мощностью 600 МВт и 200 Гкал

Инвестиционные показатели

- Мощность **600 МВт**
- Годовая выработка э/э **4,79 млрд кВт.ч**
- Эффективность **63 %**
- Расход усл. топлива **201,24 г/кВт.ч**

Стоимость
786,71 млн долл.



Расширение «Мубарекской ТЭЦ» путём строительства 4-х газотурбинных установок (1-этап)

Инвестиционные показатели

- Мощность **108 МВт**
- Годовая выработка э/э **864 млн кВт.ч**
- Эффективность **51,1 %**
- Расход усл. топлива **165 г/кВт.ч**

Стоимость
182,0 млн долл.



Модернизация открытых распределительных устройств тепловых электрических станций (1-й и 2-й этапы)

Инвестиционные показатели

- ОРУ **35-110-220-500 кВ**
- Продление срока эксплуатации оборудования **30 ил**
- Доля обновлённых установок **90 %**

Стоимость
320,3 млн долл.



Проекты когенерации в 6-ти махаллях города Ташкента на периферийных частях тепловых сетей

Инвестиционные показатели

- Мощность **30 МВт**
- Годовая выработка э/э **240 млн кВт.ч**
- Эффективность **80 %**
- Расход усл. топлива **148 г/кВт.ч**

Стоимость
34,5 млн долл.



В 2023-2028 годах планируется освоение инвестиций в размере 3090,3 млн долл. США по 10 проектам. В 2024 году запланированное освоение средств составляет 615,3 млн долл. Реализация проектов приведёт к созданию 832 нового рабочего места за счёт введения новых мощностей 2167,1 МВт с годовым объёмом генерации электроэнергии 15663,6 млн кВт.ч

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ И ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

ESG-трансформация

Общество выделяет приоритетные направления в области устойчивого развития:

- повышение энергоэффективности;
- обеспечение промышленной безопасности;
- ресурсосбережение и повторное использование ресурсов;
- охрана атмосферного воздуха;
- бережное использование водных ресурсов;
- развитие кадрового потенциала и социальная поддержка;
- развитие корпоративного управления;
- климатическое управление и поэтапное снижение углеродного следа деятельности Общества;
- подотчётность и прозрачность деятельности.

Система корпоративного управления предполагает ответственное и результативное участие всех структурных предприятий и подразделений и высшего руководства Общества в деятельности по достижению Национальных целей устойчивого развития Узбекистана.

Система управления устойчивым развитием охватывает все уровни организационной структуры:

- Высший орган управления и его комитеты выполняют задачу формирования стратегии и определения приоритетных направлений и мониторинга результатов деятельности в области устойчивого развития;
- Правление реализует управление экологическим, социальным и экономическим воздействием и контроль за результатами деятельности по устойчивому развитию;
- Подразделения системных организаций осуществляют ежедневное управление экологическими и социальными аспектами устойчивого развития и реализацию мероприятий.

В 2023 году в составе Отдела по экологии внедрена должность специалиста по устойчивому развитию (ESG), ответственного за системное управление устойчивым развитием, координацию инициатив и повышение информационной прозрачности деятельности в области устойчивого развития. Пересмотрены положения и

должностные инструкции членов Правления, начальников управлений и отделов Центрального аппарата и системных предприятий с уточнением и расширением функций и обязанностей по устойчивому развитию, включая управление экологическими, в том числе климатическими рисками. С отчётного года также внедрена практика сбора информации по устойчивому развитию и подготовки отчётности в соответствии со стандартами Глобальной инициативы по отчетности (GRI).

Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

Общество активно поддерживает достижение Узбекистаном национальных Целей устойчивого развития ООН до 2030 года, как они изложены в Постановлении Кабинета Министров Республики Узбекистан от 21 февраля 2022 года №83 “О дополнительных мерах по ускорению реализации Национальных целей и задач в области устойчивого развития на период до 2030 года”.



Устойчивая, непрерывная генерация электрической и тепловой энергии, неуклонное соблюдение требований законодательства в области безопасности, охраны труда и экологического управления – эта деятельность Общества вносит наиболее значительный вклад в социально-экономическое развитие регионов, в которых действуют предприятия Общества. Создавая рабочие места и достойные условия труда, Общество обеспечивает социальную защиту и поддержку и профессиональное развитие сотрудников и их семей, продвигая гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин и девочек в соответствии с национальными Целями устойчивого развития 3, 5 и 8.



Цель 7

Общество вносит свой вклад в повышение показателей энергоэффективности до 2030 года, реализуя ряд целевых мер по сокращению потребления энергоресурсов на выпуск единицы продукции и переход к более энергоэффективным технологиям благодаря инвестиционным проектам.

Общество прилагает усилия для расширения использования «зелёной» энергии на производственные нужды из источников возобновляемой энергии. По итогам 2023 года общая мощность установок солнечных фотоэлектрических станций (ФЭС) составила 15,7 МВт, «зелёных» установок производства тепловой энергии - 841,5 Гкал. На 2024-2025 годы запланировано введение в эксплуатацию солнечных ФЭС общей мощностью 183 МВт с годовым объёмом выработки 25 млн кВт.ч «зелёной» электроэнергии.

Для устойчивого обеспечения электроэнергией проводится расширение инфраструктуры и модернизация технологий производства и учёта энергии.



Цель 11

Участвуя в общенациональном проекте «Яшил макон» и созданию зелёных насаждений фруктовых и декоративных деревьев в регионах присутствия, Общество вносит свой вклад в создание устойчивых городов и населённых пунктов в Узбекистане. Подбор пород деревьев с учётом климатических и почвенных условий, планирование полива и внедрение

водосберегающих технологий способствует повышению приживаемости создаваемых зелёных садов и адаптации к изменению климата.

Благотворительность и спонсорская деятельность

Общество осуществляет благотворительную и спонсорскую деятельность в соответствии с законодательством и Положением о порядке спонсорства и оказания безвозмездной помощи АО «Тепловые электрические станции» от 2019 года.

Согласно законодательству, благотворительность осуществляется в целях:

социальной поддержки и защиты граждан;

содействия укреплению мира, дружбы и согласия между народами;

содействия укреплению престижа и роли семьи в обществе;

содействия защите материнства, детства и отцовства;

содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просветительства, а также духовному развитию личности;

содействия деятельности в сфере профилактики заболеваний и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, оказания морально-психологической помощи гражданам;

содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта;

подготовки населения к преодолению последствий стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, к предотвращению несчастных случаев;

оказания помощи пострадавшим в результате террористических акций, стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф;

охраны окружающей природной среды;

охраны объектов культурного наследия и иных целях, не противоречащих закону.

Предоставление средств, оказание помощи в иных формах коммерческим организациям, политическим партиям и движениям, а также их поддержка не является благотворительностью.

Осуществление благотворительности с целью предвыборной агитации и агитации по вопросам, вынесенным на референдум, запрещается.

В отчётном году 552,9 млн сумов было направлено на благотворительную и спонсорскую деятельность.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ключевые экологические показатели по итогам 2023 года

Затраты на природоохранную деятельность – 11,064 млрд сумов

Компенсационные выплаты за загрязнение ОС и размещение отходов – 7,322 млрд сумов

Высаженные деревья и кустарники – 124 883

Выбросы парниковых газов – 35 132,88 тыс. тонн CO₂

Доля отходов, переданных на переработку и повторное использование – около 90%

Экономия природного газа – 1 271 629,7 тыс. м³

Экономия нефтепродуктов – 1 298,9 т

Расход электроэнергии на собственные нужды – 2 065 476,73 тыс. кВт.ч

Экономия электроэнергии – 225 830,8 тыс. кВт.ч

Генерация энергии на возобновляемых источниках энергии – 8 455 943,8 кВт.ч электрической и 841,5 Гкал тепловой энергии

Экологическое управление

Общество привержено неуклонному и тщательному исполнению законодательства в области экологии и охраны окружающей среды, заботясь об экологическом благополучии территорий присутствия.

В организации действует Корпоративная политика в области охраны окружающей среды, охраны труда и техники безопасности и социальной ответственности, которая распространяется на всех работников структуры АО «Тепловые электрические станции» и ее филиалов, а также работников подрядных организаций, оказывающих услуги на объектах ТЭС и ТЭЦ. Она устанавливает единые корпоративные требования к деятельности филиалов в части охраны окружающей среды, охраны труда, техники безопасности и социальной ответственности. Политика является открытым и доступным документом для всех заинтересованных сторон.

На тепловых электрических станциях внедрена сертифицированная система экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента». В экологическом управлении Общество применяет риск-ориентированный подход, стремясь использовать возможности технологической трансформации и

«озеленения» технологий в соответствии с требованиями национального законодательства о переходе на «зелёную» экономику.

В рамках Интегрированной системы менеджмента (международные стандарты ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001) внедрена процедура по идентификации экологических аспектов и внедрению необходимых мер управления. В Обществе выявлены экологические риски и возможности, описаны значительные экологические аспекты, разработаны экологические цели и мероприятия по предупреждению, минимизации и мониторингу воздействий на окружающую среду.

Защита окружающей среды осуществляется путём строгого выполнения требований и условий результатов оценки воздействий и заключений государственной экологической экспертизы, реализации мероприятий программ по охране окружающей среды на системной основе и утверждённых программ мониторинга по направлениям: охрана атмосферного воздуха, охрана вод, охрана почв, управление отходами, охрана биоразнообразия. Также применяется комплексное управление золой угольных электростанций с проведением необходимых мероприятий управления золошлакоотвалами.

В 2023 году в деятельности системных предприятий АО «Тепловые электрические станции» не было зафиксировано экологический аварий и аварийных ситуаций.

Отдел экологии и охраны окружающей среды центрального аппарата АО «Тепловые электрические станции» функционирует с 2019 года. Он координирует и ведёт мониторинг работы отделов экологии ТЭС, ТЭЦ и ТЦ, анализирует исполнение требований экологического законодательства и локальных документов, собирает и анализирует оперативную экологическую информацию, участвует в разработке, ведёт мониторинг и отчётность о реализации планов экологических мероприятий. В своей работе Отдел подотчётен Первому заместителю Председателя правления.

Общество уделяет приоритетное внимание взаимодействию с органами управления по вопросам экологии и охраны окружающей среды.

Экологическое управление строится на следующих направлениях:

- своевременная разработка экологической документации и получение положительных заключений государственной экологической экспертизы;
- получение всех необходимых разрешений от органов водного хозяйства и управления недрами на использование водных ресурсов;
- получение экологических сертификатов на отходы и необходимых одобрений деятельности аналитических лабораторий в установленном порядке;

- предотвращение и минимизация негативных воздействий на этапе принятия решений;
- выполнение согласованных мероприятий по охране окружающей среды;
- аналитический контроль и мониторинг воздействий на окружающую среду;
- согласование начисления компенсационных выплат за загрязнение окружающей среды и размещение отходов;
- постоянное повышение квалификации экологов предприятий;
- заинтересованное участие в разработке нормативно-правовых актов и отраслевых норм;
- вовлечение заинтересованных сторон в оценку экологической деятельности и постоянное улучшение.

По итогам 2023 года все производственные предприятия Общества имеют действующие разрешительные экологические документы и осуществили выплаты компенсационных платежей за загрязнение и размещение отходов в установленном порядке. Размер компенсационных выплат составил 7,322 млрд сумов. Рост выплат был частично обусловлен возросшей платой за загрязнение атмосферы и возвратом в состав Общества АО «Ангренская ТЭС» и АО «Ново-Ангренская ТЭС».

В то же время в 2023 году проведены плановые мероприятия в области снижения воздействия на атмосферный воздух. Работы по охране атмосферного воздуха и мониторингу загрязнений будут продолжены в 2024 году в рамках исполнения Указа Президента Республики Узбекистан от 31 мая 2023 года №УП-81 «О мерах по трансформации сферы экологии и охраны окружающей среды и организации деятельности уполномоченного государственного органа». Данным указом предусмотрена установка на объектах, отнесенных к I категории воздействия на окружающую среду, в срок до конца 2024 года, провести установку автоматизированных подстанций мониторинга анализа выбросов в атмосферный воздух из приоритетных организованных источников загрязнения, а также оснащение санитарно-защитных зон автоматизированными стационарными экологическими постами. Кроме того, требуется провести установку новых и модернизацию действующих высокоэффективных пыле- и газоочистных устройств и локальных водоочистных сооружений (см. раздел дальше).

Основные руководящие акты законодательства, международные стандарты, локальные акты

Конституция Республики Узбекистан, вступила в силу 1 мая 2023 года;

Закон Республики Узбекистан от 9 декабря 1992 года №754-XII «Об охране природы»;

Закон Республики Узбекистан от от 27 декабря 1996 года № 353-I «Об охране атмосферного воздуха»

Закон Республики Узбекистан от 5 апреля 2002 года № 362-II «Об отходах»;

Закон Республики Узбекистан от от 6 мая 1993 года № 837-XII «О воде и водопользовании»;

Закон Республики Узбекистан от 27 декабря 2013 года № ЗРУ-363 «Об экологическом контроле»;

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 7 сентября 2020 года №541 «О дальнейшем совершенствовании механизма оценки воздействия на окружающую среду»

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 21 января 2014 года №14 «Об утверждении Положения о порядке разработки и согласования проектов экологических нормативов»;

Международный стандарт ISO 14001:2015 “Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по их применению» и документация Интегрированной системы менеджмента

Заключения государственной экологической экспертизы на материалы оценки воздействия планируемых предприятий, ЗЭП на действующие объекты, заключения на проекты экологических нормативов выбросов (ПДВ), сбросов (ПДС) и образования и размещения отходов (ПДО);

Планы по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов.

Выбросы парниковых газов

АО “Тепловые электрические станции” осознаёт нарастающую актуальность мероприятий по сокращению выбросов парниковых газов (ПГ) в секторе топливной энергетики. Мероприятия по сокращению эмиссий ПГ на источниках в собственности и управлении Общества являются одними из приоритетных в борьбе с изменением климата с среднесрочной и долгосрочной перспективе.

В 2023 году общий объём выбросов ПГ составил 35 132, 880 тыс. тонн CO₂. Данная цифра включает эмиссии от сжигания топлива в энергетических установках следующих тепловых электрических станций: филиал «Сырдарьинская ТЭС», филиал «Туракурганская ТЭС», филиал «Ферганская ТЭС», филиал «Мубарекская ТЭС», филиал «Ташкентская ТЭС», ООО «Ташкент ТЦ», АО «Талимарджанская ТЭС», АО «Навоийская ТЭС», АО «Тахиаташская ТЭС», АО «Ташкентская ТЭС», филиал АО «Ангренская ТЭС» и филиал АО «Ново-Ангренская ТЭС».

Общество утвердило Климатическую стратегию и программу мер по сокращению выбросов парниковых газов на 2023-2024 годы, предполагающий сокращение выбросов за счёт экономии природного газа, нефтепродуктов и электроэнергии. Предотвращение эмиссий в 2023 году составило 2428 тыс. тонн CO₂.

В 2024 году Общество запланировало привлечение консалтинговой организации для проведения инвентаризации источников выбросов парниковых газов и уточнённого расчёта эмиссий по Score 1 и Score 2 в соответствии со стандартами Протокола о выбросах парниковых газов (GHG Protocol). Будет продолжена работа по внедрению климатического корпоративного управления для надлежащей оценки и управления климатическими рисками и возможностями. Благодаря развитию корпоративного климатического управления в Обществе раскрытие информации по устойчивому развитию и климатическим рискам будет проводиться в соответствии с требованием стандартов МФСО S1 и S2.

Ожидается, что высаживаемые в рамках проекта «Яшил макон» деревья с формированием кроны будут обеспечивать поглощение углерода, тем самым внося вклад в борьбу с изменением климата.



Зелёные насаждения, созданные в Ферганской области и г. Ташкенте.

Охрана атмосферного воздуха

Охране атмосферного воздуха и сокращению производственных выбросов уделяется приоритетное внимание. Общество учитывает озабоченность общественности и стремится к полной прозрачности в раскрытии данных о воздействии выбросов от тепловых электрических станций на качество воздуха населённых пунктов.

Все производственные предприятия Общества имеют действующие, согласованные органами по экологии экологические нормативы предельно-допустимых выбросов (ПДВ) и осуществляют аналитический контроль уровня

концентраций загрязняющих веществ в выбросах энергетических установок. Выплата компенсационных выплат осуществляется поквартально в установленном порядке.

В филиале «Туракурганская ТЭС», АО «Талимарджанская ТЭС», АО «Тахиаташская ТЭС», Навои, Ангрен, Ташкентская ТЭЦ, Фергана и Ташкентская ТЭС в 2022 году уже были проведены работы по установке автоматизированных подстанций мониторинга анализа выбросов в атмосферный воздух из приоритетных организованных источников загрязнения. Филиал «Туракурганская ТЭС» также оснащён экологическим постом наблюдений. Данные филиала «Туракурганская ТЭС», АО «Талимарджанская ТЭС», АО «Тахиаташская ТЭС» интегрированы в режиме онлайн в единую базу данных мониторинга Министерства экологии, охраны окружающей среды и изменения климата. Также вывод данных мониторинга осуществлён в Ситуационный центр и на автоматизированное рабочее место эколога в Центральном аппарате АО «Тепловые электрические станции».



Газоанализаторы на наблюдательном экологическом посту филиала «Туракурганская ТЭС».

Экологи ТЭС и ТЭЦ в аналитической лаборатории АО «Навоийская ТЭС».

При использовании газа и мазутного топлива на ТЭС и ТЭЦ проводится ряд мероприятий по контролю за качеством топлива (в частности, содержание примесей серы не выше установленного соответствующими стандартами) и его предварительной очистке фильтрами от различных примесей. Прочистка и замена фильтров очистки топлива является важным экологическим мероприятием, приводящим к значительному сокращению выбросов загрязняющих веществ при сжигании топлива. Также, сокращение выбросов достигается за счёт предварительной подготовки топлива, режимных карт работы, полного сжигания топлива и других технических мероприятий. На реализацию этих мероприятий в 2023 году было направлено 1,887 млрд сумов.

Пыле-газоочистные установки АО «Ангренская ТЭС» и АО «Ново-Ангренская ТЭС» с пониженной степенью очистки планируется обновить для обеспечения требуемого законодательно показателя очистки выбросов (свыше 99%.)

Создание зелёных садов и «поясов» проводится в рамках общенационального проекта «Яшил макон», в соответствии с Указами Президента от 23 ноября 2023 года № УП-199 «О мерах по обеспечению экологической устойчивости путем дальнейшего повышения уровня озеленения в республике и последовательной реализации общенационального проекта «Яшил макон» и от 21 февраля 2024 года № УП-37 «О государственной программе по реализации стратегии «Узбекистан — 2030» в «год поддержки молодежи и бизнеса».

В 2023 году в весенний и осенний периоды ТЭС, ТЭЦ и ТЦ высадили в регионах присутствия 124 883 саженцев плодовых и декоративных деревьев и кустарников, создав зелёные сады и «пояса» в санитарно-защитных зонах. Данные работы были проведены с соблюдением требуемых агро-технических и лесных мероприятий, созданы системы орошения, в том числе с использованием водосберегающих технологий. Новым зелёным насаждениям обеспечен необходимый уход и обработка от вредителей.

Сокращение энергопотребления и развитие альтернативной энергетики

В Обществе принята комплексная программа мер по повышению энергоэффективности и экономии топливных ресурсов.

За 2023 год достигнуты экономия природного газа – 1 271 629,7 тыс. м³, экономия нефтепродуктов – 1 298,9 т. Потребление электроэнергии на собственные нужды составило 2 065 476,73 тыс. кВт.ч. Экономия электроэнергии – 225 830,8 тыс. кВт.ч.

Экономия достигнута за счёт проведения полномасштабной модернизации энергоблоков №9,10 филиала «Сырдарьинская ТЭС», установки частотных преобразователей электродвигателей и компенсаторов реактивной мощности, а также установки ФЭС и других мероприятий.

В 2023 году Обществом завершены работы по внедрению автоматизированной системы контроля и учёта электроэнергии (АСКУЭ), на которые направлено 5,0 млрд сумов. Счётчики на всех филиалах и системных предприятиях подключены к централизованному пульту управления (ЦПУ), завершены работы по передаче данных с ЦПУ в центральный аппарата АО «Тепловые электрические станции». В отчётном году на системных предприятиях Общества проведено изучение технических характеристик и инвентаризация для определения числа и видов необходимых технических устройств для коммутации между станциями.

В АСКУЭ будут интегрированы технические комплексы системы SCADA, также будет создана возможность интеграции с внешними системами при необходимости. В 2024 году запланирована интеграция с ООО «Единый оператор Uzinfocom».

По итогам 2023 года на ТЭС и ТЭЦ установлены солнечные фотоэлектрические панели общей мощностью 15,6 МВт. Годовой объём «зелёной» генерации составил 8 455 943,8 кВт.ч электроэнергии на ФЭС и 841,5 Гкал.

Охрана водных ресурсов

Водопотребление производственных объектов Общества осуществляется из поверхностных источников (реки, каналы) и подземных источников (скважины), а также вода коллекторно-дренажных систем (для полива). Вода используется на производственные, противопожарные, оросительные и хозяйственно-питьевые нужды.

Водопользование осуществляется в соответствии с нормативами сточных вод (ПДС), разрешениями органов водного хозяйства и разрешительными документами органов геологии на водные скважины. В соответствии с требованиями законодательства, все скважины на воду оборудованы приборами учёта воды. В основном, качество сбросных вод соответствует нормативному. ТЭС и ТЭЦ ведут ежемесячный аналитический контроль показателей сточных вод.

Основным методом снижения потребления воды является применение оборотного водоснабжения, а также повторного использования очищенных сточных вод, как это внедрено в филиале «Туракурганская ТЭС», АО «Талимарджанская ТЭС», АО «Тахиаташская ТЭС».

В 2023 году особое внимание было уделено внедрению мероприятий по водосбережению в административно-бытовых корпусах, а также установке водосберегающих технологий при поливе высаженных деревьев и «зелёных» поясов.

Общество координирует проведение ежеквартального мониторинга воздействия сточных и отеплённых вод на состояние экосистем принимающих водотоков. В мониторинге участвуют филиал «Сырдарьинская ТЭС», АО «Талимарджанская ТЭС», АО «Навоийская ТЭС», АО «Тахиаташская ТЭС», АО «Ташкентская ТЭС». Ежеквартальный мониторинг проводится по загрязняющим веществам и температурному воздействию для оценки влияния на показатели воды и ихтиофауну водоёмов-реципиентов сточных вод. По итогам цикла мониторингов будут даны рекомендации по смягчению воздействия, если это потребуется.

Согласно требованиям Указа Президента Республики Узбекистан от 31 мая 2023 года №УП-81 «О мерах по трансформации сферы экологии и охраны окружающей среды и организации деятельности уполномоченного

государственного органа», на тепловых электрических станциях планируется проведение модернизации/реконструкции локальных очистных сооружений.

Охрана почв

Меры по обеспечению охраны почв являются одним из важных направлений природоохранной политики Общества. В отчётном году ТЭС и ТЭЦ реализовали ряд мероприятий по охране почв от вредного химического воздействия загрязняющих веществ. В частности, проведены работы по обновлению покрытий, устойчивых к кислотам и щелочам, капитальному ремонту ёмкостей хранения опасных химических веществ. Проведены мероприятия по охране почв от проливов топлива и горюче-смазочных материалов.

Работы по рекультивации почв проведены станциями в полном объёме, в соответствии с запланированными на год мероприятиями.

Сохранение биоразнообразия

Производственные объекты не расположены на охраняемых природных территориях и не оказывают негативного влияние на их биоразнообразие, требующего принятия специальных мер.

Все производственные предприятия Общества прошли оценку воздействия на окружающую среду и расположены в соответствии с решениями уполномоченных органов по экологии. В ходе оценки воздействия определены уровни опасности влияния на виды флоры и фауны. Поскольку тепловые электрические станции сбрасывают сточные воды в водотоки, Отдел экологии и охраны окружающей среды Общества координирует проведение периодического мониторинга воздействия сточных и отеплённых вод на состояние экосистем принимающих водотоков. В мониторинге участвуют пять станций: филиал «Сырдарьинская ТЭС», АО «Талимарджанская ТЭС», АО «Ташкентская ТЭС», АО «Навоийская ТЭС», АО «Тахиаташская ТЭС». Привлечённый квалифицированный подрядчик проводит ежеквартальный мониторинг для того, чтобы выявить степень воздействия тепловых электрических станций на ихтиофауну водоёмов и дать рекомендации по смягчению воздействия, если это потребуется. Общая сумма затрат на годовой мониторинг 2023-2024 годов составляет 1,128 млрд сумов.

Обществом разработаны и реализуются комплексные Планы природоохранных мероприятий на 2023-2024 годы, включающий ряд целевых мероприятий по снижению негативных воздействий на почвы, рекультивации нарушенных земель и созданию зелёных насаждений, а также снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и модернизацию или реконструкцию локальных очистных сооружений.

Создаваемые зелёные сады и зелёные пояса в рамках общенационального проекта «Яшил макон» служат улучшению экологических условий и развитию экосистем на территории садов. Высаживаемые в весенний и осенние сезоны плодовые и декоративные деревья стабилизируют склоны, снижают ветровую и водную эрозию, создавая условия для поддержания и развития биоразнообразия.

Управление отходами

На всех предприятиях Общества особое внимание уделяется надлежащей сортировке, хранению и утилизации производственных и бытовых отходов. Разработан План управления отходами, обеспечивающий снижение образования отходов, максимальное повторное использование и переработку отходов.

В ходе деятельности производственных предприятий Общества образуются в основном отходы IV и V категорий (малоопасные или безопасные отходы). Основными видами неопасных и малоопасных отходов, образующихся на тепловых электрических станциях, являются лом чёрного металла, цветной металлолом, а также отходы III класса – отходы теплоизоляционных материалов, обмуровки котлов и отходы шлама от химводоподготовки и отходы шлама от очистки сточных вод.

Отходом II класса опасности является отход нефтешлама от очистки резервуаров горюче-смазочных материалов, который направляется на использование в качестве сырья при производстве асфальтобетона. Отработанные масла и шламы от очистки турбинного масла сдаются на регенерацию. Отработанные аккумуляторы со слитым электролитом, отработанные автошины и другие виды отходов сдаются на утилизацию предприятиям, специализирующимся на переработке этих отходов. Практически на всех предприятиях прекращено использование люминесцентных ламп. Там, где они ещё остались в очень ограниченных количествах, отработанные лампы сдаются специализированным предприятиям.

Обращение со строительными отходами осуществляется в соответствии с законодательством, этот вид отходов своевременно вывозится на полигоны строительных отходов.

В 2023 году на предприятиях Общества было образовано около 1 млн тонн отходов, что составляет около 39% от установленных предельных лимитов. Почти 90% было направлено на предприятия по сбору вторсырья, непосредственное использование в качестве сырья для производства и переработку.

Сортировка твёрдых бытовых отходов налажена по видам: перерабатываемые отходы (бумага и др.), пластиковые отходы, пищевые отходы, стеклотара, опасные отходы (аккумуляторы и батарейки).

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ключевые социальные показатели по итогам 2023 года

Общая численность сотрудников – 10 734

Количество сотрудников, прошедших обучение – 5903

Доля сотрудников, охваченных трудовыми договорами – 100%

Количество случаев нарушений кодекса этических правил – не выявлено

Регулирование и практика трудовых отношений

В регулировании и практике трудовых отношений Общество руководствуется трудовым законодательством, Кадровой политикой Общества 2022 года и другими локальными нормативными актами.

Кадровая политика подчёркивает, что люди – это основной ресурс, и ключом к успешной деятельности Общества является эффективное управление кадрами.

Основные цели кадровой политики:

- гармонизация и устойчивость кадрового состава основных подразделений Общества;
- внедрение эффективной системы поощрений сотрудников;
- создание и поддержание организационного порядка, укрепление исполнительской дисциплины, усиление ответственности за выполнение функций, укрепление трудовой и производственной дисциплины;
- подготовка руководящих кадров и специалистов, создание и развитие системы повышения квалификации;
- формирование и укрепление корпоративной бизнес-культуры.

Общество привлекает, способствует развитию и продвигает по службе талантливых сотрудников вне зависимости от расовой и национальной принадлежности, религиозных убеждений, возраста, пола, наличия или отсутствия инвалидности и других особенностей.

Основными принципами правового регулирования индивидуальных трудовых отношений и непосредственно связанных с ними общественных отношений являются:

- равенство трудовых прав, запрещение дискриминации в сфере труда и занятий;
- свобода труда и запрещение принудительного труда;
- гарантированность обеспечения трудовых прав исполнения трудовых обязанностей;
- недопустимость ухудшения правового положения работника.

В кадровую политику Общества интегрированы требования законодательства Республики Узбекистан в области равенства трудовых прав, запрещения дискриминации в сфере труда и занятий, свободы труда и запрещения детского, принудительного труда, а также гарантий равных прав мужчин и женщин, создания равных возможностей, уважения прав, чести и достоинства человека вне зависимости от расы, пола, национальной, половой принадлежности и др.

В Кадровой политике Общества также отражены требования Европейского банка реконструкции и развития в отношении контроля Общества за недопущением случаев детского, принудительного труда в подрядных организациях Общества.

Кадровый состав

По состоянию на конец 2023 года в центральном аппарате Общества и на системных предприятиях работают 10 734 сотрудника. Из них 2 160 составляют молодые люди до 30 лет, 2 295 женщины. Средний возраст сотрудников Общества – 38 лет.

Из числа сотрудников 1 197 представляют руководящее звено, 8707 – производственные работники, 815 – специалисты.

Коэффициент текучести кадров по итогам 2023 года составил 5%. В 2022 году он составлял 7,0%, в 2021 году – 5,0%.

Половозрастной состав персонала Общества, декабрь 2023 г.

	2023	2022	2021
Всего,	10 734	10 281	10 076
Из них			
Мужчины	8 439	8 195	7 821
Женщины	2 295	2 086	2 029
До 30 лет	2 160	2 012	2 101
С 30 до 50 лет	6 512	6 473	6 042
Старше 50 лет	2 062	1 796	1 707
Коэффициент текучести кадров	5,0%	7,0%	5,0%

Гендерная политика

В Обществе учреждён и действует Общественный совет женщин и девушек, выполняющий задачи защиты прав и интересов женщин и девушек. Согласно Положению о совете, он работает на общественных началах.

По состоянию на декабрь 2023 года доля женщин в трудовом коллективе Общества составляет 21,38% (в 2022 году - 20,2%, в 2021-м - 10,7 %). 5% женщин занимают руководящие должности.

Сравнительно не высокая доля представленности женщин связана со спецификой труда в отрасли, имеющего повышенные риски, и издавна сложившейся ситуацией в отрасли. Однако в последние годы отмечается

положительная динамика роста числа женщин, в том числе и на руководящих должностях.



Социальные гарантии

Общество высоко ценит профессионализм своих работников, их приверженность труду и личностному росту и оказывает разностороннюю социальную поддержку. В организации проводится кадровая политика, направленная на создание возможностей для личностного и профессионального развития и оказание надлежащей материальной поддержки.

Отпуск по уходу за ребёнком

Согласно Трудовому кодексу Республики Узбекистан, сотрудникам Общества гарантировано предоставление отпуска по уходу за ребёнком в возрасте до двух лет с выплатой пособия за этот период. В течение 2023 года 193 сотрудника воспользовались правом матери/отца на отпуск по уходу за ребёнком. Выплаты пособий по уходу за ребёнком осуществлены в соответствии с законодательством.

Сотрудники Общества и его системных филиалов имеют право пользоваться объёмным социальным пакетом, предоставляемым предприятием и его профессиональным союзом.

Состав “социального пакета”, предоставляемого сотруднику Общества

Санаторно-курортное лечение

Новогодние подарки детям в возрасте до 14 лет

Материальная помощь в связи с рождением ребёнка

Материальная помощь по случаю первого бракосочетания

Отдых детей сотрудников в летних оздоровительных лагерях

Помощь сотрудникам с детьми дошкольного возраста

Пособие при выходе на пенсию

Материальная помощь сотрудникам в связи с тяжёлой болезнью и тяжёлым материальным положением

Профессиональное обучение и развитие

Общество утвердило целевую Дорожную карту и годовой план-график подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников.

В 2023 году 366 сотрудников приняли участие в программе стажировок и обмена опытом между предприятиями Общества.

В учебном Центре “Келажак энергетикаси” повысили квалификацию 279 сотрудников.

93 сотрудника системных предприятий Общества прошли обучение по Трудовому кодексу Республики Узбекистан (новая редакция).

Также, 62 руководящих сотрудника центрального аппарата и системных предприятий прошли на краткосрочных курсах по повышению правовой грамотности.

13 сотрудников центрального аппарата и системных предприятий прошли повышение квалификации в работе с обращениями юридических и физических лиц.

26 ответственных работников в сфере государственных закупок Общества и системных подразделений прошли соответствующее обучение и повышение квалификации.

6 юридических работников Общества повысили квалификацию на 72-часовых учебных курсах Центра повышения квалификации юристов Министерства юстиции Республики Узбекистан.

На различных курсах по повышению квалификации приняли участие 1545 работников.

В декабре 2023 года 48 сотрудников центрального аппарата, ТЭС и ТЭЦ повысили квалификацию на различных семинарах и форумах в Японии, Германии, Италии, России, ОАЭ, Турции, Китае и Таджикистане.

В декабре 2023 года 3 449 сотрудников прошли повышение квалификации без отрыва от производства.

Всего в учебных мероприятиях (без учёта мероприятий по обучению в системе охраны труда и обеспечения промышленной безопасности) 5 903 сотрудника.

Охрана здоровья и производственная безопасность

Производственный процесс выработки электрической и тепловой энергии может привести к авариям и несчастным случаям при наличии разных факторов риска, поэтому эффективное управление ОЗ и ОБТ является существенной темой в деятельности Общества.

Основными целями Общества в области менеджмента охраны здоровья и обеспечения производственной безопасности (далее - ОЗ и ОПБ) являются:

- создание безопасных и здоровых условий труда;
- предотвращение травм и заболеваний, связанных с профессиональной деятельностью;
- производственная безопасность и предотвращение ущерба здоровью персонала ведомственных организаций Общества, в том числе подрядных организаций, находящихся в зоне выполнения работ, производимых под руководством АО «Тепловые электрические станции».

Основными задачами в области ОЗ и ОПБ Общества и его системных предприятий являются:

- совершенствование организации работы в области техники безопасности и промышленной безопасности на всех уровнях управления производством;
- обеспечение безопасных условий труда работников Общества и подрядных организаций;
- нормализация санитарно-промышленных условий труда;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины;
- обеспечение своевременного и правильного расследования и учёта несчастных случаев на производстве и устранение причин их возникновения;
- повышение ответственности руководящего состава за безопасность труда;
- повышение активности и заинтересованности рабочих и служащих в работе по обеспечению безопасных условий труда и вовлечение работающих, профсоюзного актива.

Общество стремится внедрять современные технологии основного и вспомогательного оборудования и повышать надёжность в области безопасности труда и производства на регулярной основе на всех ведомственных предприятиях.

В 2023 году 9 предприятий Общества были сертифицированы на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента охраны труда и производственной безопасности», кроме того, при

осуществлении своей деятельности Общество стремится соблюдать международные и национальные требования и стандарты.

Общество стремится внедрять современные технологии основного и вспомогательного оборудования, повышать надежность в области безопасности труда и производства на регулярной основе на всех ведомственных предприятиях.

Общество регулярно вкладывает средства в поддержание здоровья сотрудников, обеспечение безопасности труда. В отчетном году общие расходы на ОЗ и ОПБ составили более 14,7 млрд сумов.

Управление рисками в области ОЗ и ОПБ

Одним из ключевых процессов управления вопросами техники безопасности и промышленной безопасности является процесс управления рисками, возникающими в процессе производственной деятельности.

Согласно постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 29.03.2021 г. №166 со стороны международной консорциума консалтинговых компаний (Nestor advisors, BA, EY, Kigstellar, Avesta) для АО «ТЭС» разработаны внутриведомственные нормативные акты по управлению рисками.

Управление рисками имеет цели: предупреждение и профилактика травм и профессиональных заболеваний на производстве, предотвращение или уменьшение воздействия вредных и опасных производственных факторов, в том числе от аварий на опасных производственных объектах, на сотрудников, подрядчиков, посетителей и других заинтересованных лиц.

Идентификация опасностей, оценка, управление рисками и экологическими аспектами, возникновением аварий осуществляются при разработке декларации промышленной безопасности на опасных производственных объектах, а также по результатам аттестации рабочих мест.

Оценка рисков проводится группой сотрудников, прошедших обучение и имеющих достаточный инженерно-технический опыт. Лидирующую роль в оценке риска играют подразделения и должностные лица, осуществляющие планирование, обеспечение, выполнение и контроль производственных процессов.

Все риски, связанные с каждой из идентифицированных опасностей, анализируются и оцениваются по необходимости исключения или снижения уровня профессионального риска. При этом рассматриваются как нормальные условия функционирования производства, так и случаи отклонений в работе, связанные с происшествными и возможными аварийными ситуациями.

Этапы анализа рисков	Проводимые мероприятия
Планирование и организация работ	<ul style="list-style-type: none"> ✓ подобрать исполнителей для проведения анализа риска; ✓ определить цели и задачи проводимого анализа риска; ✓ определить опасный производственный участок с общим описанием; ✓ определить критерии имеющихся рисков; ✓ определить и описать источники информации об опасном производственном участке.
Идентификация опасностей	Выявить и чётко описать все источники опасностей и сценариев
Оценка риска	<ul style="list-style-type: none"> ✓ определить частоту возникновения инициирующих и всех нежелательных событий; ✓ оценить последствия возникновения нежелательных событий; ✓ Обобщить оценку риска.
Разработка рекомендаций по снижению риска	Разработать меры по снижению риска, основанные на результатах оценок риска

Оргструктура обеспечения ОЗ и ОПБ:

- Управление ситуационного анализа, надежности и техники безопасности центрального аппарата АО «Тепловые электрические станции», состоящее из начальника управления, 4-х главных специалистов и 3-х старших инспекторов;

- Аналогичные отделы и службы надёжности и техники безопасности ТЭС и ТЭЦ, состоящие из начальника, инспекторов и ведущих специалистов в общем количестве 42 работника.

Обучение ОЗ и ОПБ, противопожарные учения

В целях профилактики травматизма и обеспечения безопасных условий труда все работники предприятий, включая руководителей, обязаны проходить обучение, инструктирование, проверку знаний и переаттестацию в порядке и сроки, установленные для их профессий и видов работ органами государственного надзора и контроля.

В течение 2023 года проведено обучение:

- по охране труда - обучен 261 работник;
- по промышленной безопасности в учебном центре «Контехназорат Укув» - обучены 400 работников;
- по пожарной безопасности в Центре подготовке руководящего состава и населения Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Узбекистан – прошли обучение 74 работника Общества.

Были организованы обучение и обмен опытом для 23 инженерно-технических работников филиалов «Сырдарьинская ТЭС», «Туракурганская ТЭС», «Мубарекская ТЭЦ», «Ферганская ТЭЦ» и АО «Талимарджанская ТЭС».



В течение 2023 года с оперативным персоналом проведено 144 станционных противоаварийных и противопожарных тренировок.

В филиалах «Сырдарьинская ТЭС», «Туракурганская ТЭС», «Мубарекская ТЭЦ», «Ферганская ТЭЦ» и АО «Талимарджанская ТЭС» проведено 18 Тактико-специальных учений на тему «Совместные действия руководства предприятия, пожарно-спасательных служб МЧС Республики Узбекистан, государственной подсистемы предупреждения и реагирования на чрезвычайные ситуации при возникновении чрезвычайных ситуаций и пожаров».

В ходе учений привлечены 1580 работников и 187 единиц техники, были отработаны практические навыки участников при проведении неотложных спасательных работ, ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций на предприятии и их самостоятельное и надежное руководство при осуществлении мероприятий гражданской защиты, возникновении случаев, связанных с террористическими актами, пожарами, взрывами и стихийными бедствиями. По итогам проведения учений предприятия Общества признаны «готовым к действиям в чрезвычайных ситуациях, к их ликвидации, а также к охране и обороне предприятия».

Мониторинг и проверки

Операции и основные виды деятельности, продукция и услуги, связанные с рисками в области промышленной безопасности и техники безопасности, подвергаются регулярному мониторингу и проверкам.

В 2023 году всего при проведении мониторинга было выявлено 859 нарушений, по итогам года 90% нарушений устранены. Общество ведёт активные работы по устранению оставшихся несоответствий.

В ходе мониторинга и проверок руководителями управлений, отделов и предприятий было составлено 53 акта и сделано 155 рекомендации. В отношении 941 сотрудников, допустивших нарушения в области промышленной и пожарной безопасности, охраны труда, приняты меры по дисциплинарному взысканию, 88 сотрудников были поощрены.

В Обществе предусмотрены меры быстрого реагирования на возможные аварийные ситуации. Готовность к адекватному реагированию на возникновение аварийных ситуаций обеспечивается следующими мерами:

- ✓ идентификация и регистрация возможных аварийных ситуаций на основе результатов идентификации опасностей и рисков на рабочих местах;
- ✓ разработка и утверждение плана ликвидации аварийных ситуаций (ПЛАС), паспортов безопасности, включение в них мер, направленных на уменьшение негативного воздействия на здоровье сотрудников и имущество Общества;
- ✓ наличие и выполнение планов и графиков прохождения сотрудниками обучения и подготовки, проведения учебно-тренировочных занятий или учебных тревог по предотвращению, локализации аварий и ликвидации их последствий;
- ✓ консультирование (информирование) работников заинтересованных сторон о действиях в условиях чрезвычайных ситуаций.

Для своевременного выявления и устранения потенциально опасных элементов все производственные здания и сооружения подвергаются периодическим техническим осмотрам и проведению текущего и капитального ремонта.

Общество также принимает меры по обеспечению безопасности производственного оборудования и технологических процессов. Для этих целей сотрудники управлений и предприятий системы своевременно обеспечиваются летней и зимней специальной одеждой и специальной обувью, молочными и пищевыми продуктами. Установлен контроль за соблюдением санитарно-гигиенических норм и требований и рациональных режимов труда и отдыха сотрудников.

Каждое предприятие АО «Тепловые электрические станции» оборудовано медицинским пунктом, в котором работают медики, готовые оказать профессиональную медицинскую помощь в случае необходимости. Все пункты укомплектованы медикаментами и необходимыми средствами.

В соответствии с государственными требованиями работникам Общества оказываются следующие медицинские услуги:

- ✓ экстренная медицинская помощь;
- ✓ доврачебная медицинская помощь в дневном медицинском пункте;
- ✓ квалифицированная медицинская помощь в Санитарной части;
- ✓ обязательный медицинский осмотр, в том числе ежедневный предсменный и ежегодный периодический.

В Обществе регулярно ведутся расследование, учет и анализ несчастных случаев с целью всестороннего изучения обстоятельств и причин, вызвавших их проявление, выявления недостатков и разработки мероприятий по их дальнейшему предотвращению. Процесс предупреждения производственного травматизма, являющийся весьма важной производственной задачей, неразрывно связан с постоянным совершенствованием системы учета и анализа причин несчастных случаев на производстве.

В 2023 году произошло 2 несчастных случая, что на 50% ниже аналогичного показателя 2022 года (4 несчастных случая). Улучшение показателей связано с принятием комплекса мер по предотвращению несчастных случаев и совершенствованием системы управления охраны здоровья и обеспечения производственной безопасности, а также с повышением уровня трудовой и производственной дисциплины.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Ключевые показатели 2023 года

Доля руководителей высшего звена, нанятых из числа представителей местного населения в регионах присутствия, в составе наблюдательного совета и правления – 100%

Количество случаев нарушений кодекса этических правил – не выявлено

Результаты оценки корпоративного управления – 814 баллов (высокий уровень)

Структура акционерного капитала

Владельцем простых акций Общества, согласно Постановлению Президента Республики Узбекистан от 18 августа года №ПП-283 «О дополнительных мерах по совершенствованию механизма реформирования предприятий и коммерческих банков с участием государства», является Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан. Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан владеет 100% простых акций, или 99,99% всех акций Общества. Привилегированные акции без права голоса составляют 0,01% от общего количества всех акций и принадлежат частным и другим юридическим лицам.

Информация о структуре капитала Общества по состоянию на 31 декабря 2023 года

Общее количество акций – 133 104 999 259 шт.

из них:

простых – 133 086 403 059 шт.

привилегированных – 18 596 200 шт.

Номинальная стоимость одной акции 100 сум.

Общее количество акционеров – 5658 физических и юридических лиц.

Органы управления

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров (орган управления);
- Наблюдательный совет (орган управления);
- Правление (исполнительный орган).

В соответствии с требованиями согласно Указу Президента Республики Узбекистан от 08.04.2022 г. №ПФ-101 в АО «ТЭС» в структуру управления АО «ТЭС», в частности в структуре наблюдательного совета создан комитет по Аудиту,

внутриведомственные документы внутреннего аудита пересмотрены и утверждены согласно международным требованиям.

Также действует служба внутреннего аудита. Компетенции и функции органов управления отражены в Уставе Общества, положениях о Наблюдательном совете и Исполнительном органе.

Единственным акционером по всем голосующим акциям является Министерство экономики и финансов Республики Узбекистан.

Наблюдательный совет

В составе Наблюдательного совета действуют следующие комитеты: Комитет по стратегии и инвестициям, Комитет по назначениям и вознаграждениям, Комитет по противодействию коррупции и этике. Они ведут деятельность в соответствии с соответствующими положениями о комитетах.

Согласно нормам положений, комитеты Наблюдательного совета формируются из числа его членов в составе трёх человек. В состав комитета должен быть включён не менее одного независимого члена Набсовета. В отчётный год данное требование не соблюдалось в силу объективных причин.



Председатель Наблюдательного совета
Ортиқов Акмалхон Жўрахонович
Директор Агентства по управлению государственными активами



Член Наблюдательного совета
Абруев Жамшид Исмаилович
Заместитель директора Национального агентства социально защиты при Президенте Республики Узбекистан



Член Наблюдательного совета
Усмонов Санжар Обиджонович
Специалист Кабинета Министров Республики Узбекистан



Член Наблюдательного совета
Ходжаев Шерзод Ҳикматуллаевич
Директор Агентства развития и регулирования рынка энергетики



Член Наблюдательного совета
Усмонов Қаҳрамон Акбаралиевич
Заместитель директора департамента Министерства экономики и финансов



Член Наблюдательного совета
Маматов Беҳзод Абдугафурович
Начальник управления Министерства горной промышленности и геологии Республики Узбекистан

Правление



Председатель Правления
Жураев Баҳодир Ибрагимович



Первый заместитель председателя по локализации производства и расширению кооперационных связей
Исақулов Сардор Дадажонович



Заместитель председателя по финансово-экономическим и коммерческим вопросам
Джураев Абдиҳамид Тураббаевич



Заместитель председателя по инвестициям
Шаисматов Файзулла Эргашевич

Система корпоративного управления

Система корпоративного управления



В оргструктуре центрального аппарата Общества действует управление корпоративных отношений.

В отчётном году 7 руководителей высшего звена (председатель, заместители председателя и начальники управлений) прошли обучение и получили сертификаты на курсе “Современная практика и принципы корпоративного управления” Высшей школы бизнеса и предпринимательства при Кабинете Министров. Также все

сотрудники управления корпоративных отношений получили сертификаты 1-го уровня Министерства экономики и финансов для проведения операций с ценными бумагами.

За отчётный период проведено 8 собраний Единственного акционера, 13 заседаний Наблюдательного совета. В системных предприятиях состоялись 12 общих собраний акционеров.

В 2023 году 3 филиала Общества стали акционерными обществами: АО «Навоийская ТЭС», АО «Тахиаташская ТЭС», АО «Ташкентская ТЭС» и выведены в доверительное управление.

В систему Общества были приняты два акционерных общества и одно акционерное общество было принято в доверительное управление.

Основные руководящие нормативно-правовые акты и локальные документы Общества, регулирующие корпоративное управление и комплаенс-контроль

Закон Республики Узбекистан «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» от 6 мая 2014 года №ЗРУ-370;

Устав Акционерного общества «Тепловые электрические станции», утверждённый решением Единственного акционера от 16 мая 2022 года №1/2022;

Кодекс Корпоративного управления Акционерного общества «Тепловые электрические станции», утверждён Решением Единственного акционера от 28 февраля 2020 года;

Положение о конфликте интересов;

Правила корпоративного управления для государственных предприятий;

Стратегия АО «ТЭС» в борьбе против коррупции;

Правила этики работников АО «ТЭС»;

Политика корпоративного управления;

Положение об организации работы комиссии по закупкам и др.

Кодекс корпоративного управления определяет основные принципы, в том числе:

- подотчётность;
- прозрачность;
- достоверность;
- соблюдение высоких морально-этических принципов;

- ориентация на устойчивое развитие Общества.

Комплаенс-контроль и противодействие коррупции

В системе АО «Тепловые электрические станции» в соответствии с международными стандартами пересмотрена и утверждена обновлённая Антикоррупционная политика и внедрена новая антикоррупционная система, включающая:

- реализацию мероприятий согласно Дорожной карты Общества по борьбе с коррупцией:
 - внедрение системы «комплаенс-контроль» в борьбе с коррупцией;
 - дальнейшее расширение использования современных информационных технологий, направленного на минимизацию человеческого фактора в системе управления;
 - усиление участия общественности в отборе инвестиционных проектов;
 - внедрение прозрачной и эффективной системы приема на работу;
 - использование эффективных форм общественного контроля.

В системе АО «Тепловые электрические станции» в соответствии с международными стандартами пересмотрена Антикоррупционная политика и внедрена новая антикоррупционная система, включающая:

- реализацию мероприятий согласно Дорожной карты Общества по борьбе с коррупцией:
 - внедрение системы «комплаенс-контроль» в борьбе с коррупцией;
 - дальнейшее расширение использования современных информационных технологий, направленного на минимизацию человеческого фактора в системе управления;
 - усиление участия общественности в отборе инвестиционных проектов;
 - внедрение прозрачной и эффективной системы приема на работу;
 - использование эффективных форм общественного контроля.

В 2023 году нарушения, сопряженные с проявлениями коррупции, выявлены не были.

В феврале 2023 года в соответствии с требованиями Постановления Президента Республики Узбекистан “О дополнительных мерах по эффективной организации деятельности по противодействию коррупции”, в системе АО “ТЭС”, а также его структурных подразделениях и филиалах были образованы службы COMPLIANCE-контроля и укомплектованы высококвалифицированными специалистами. Для успешной и эффективной реализации функции COMPLIANCE-контроля были разработаны, стандартизированы и Приказом Председателя Правления приняты к исполнению Положение и должностная инструкция специалистов.

22 мая 2023 года Центральный аппарат Общества прошёл контрольный аудит Международного органа по сертификации “CERT International” по продлению

срока действия международного сертификата ISO 37001:2016 “Системы менеджмента борьбы с коррупцией”.

В соответствии с требованиями Постановления Президента № 77 от 24 мая 2023 года «О совершенствовании механизмов государственного контроля и внедрении системы «цифровой энергоконтроль» в топливно-энергетической отрасли» и другими нормативными документами была принята “Дорожная карта” мероприятий по проведению семинаров-тренингов по повышению правовой культуры и формирования нетерпимости к проявлениям коррупции среди работников системы Общества, его структурных подразделениях и филиалах.

В соответствии с “Дорожной картой”, в 2023 году Отделом системы комплаенс-контроля Общества в целях повышения знаний и профессиональных навыков в области противодействия проявлениям коррупции были проведены 32 семинара-тренинга и практических занятий с участием персонала филиалов и структурных подразделений Общества.

4-7 декабря 2023 года в соответствии с Планом мероприятий “Антикоррупционного месячника”, приуроченного ко дню “9 декабря - Международного дня борьбы с коррупцией”, в Центральном аппарате Общества, а также во всех его структурных предприятиях и филиалах были организованы “Дни открытых дверей”, для участия в которых были приглашены представители средств массовой информации, общественности, а также ветераны труда в сфере энергетики. Мероприятие было посвящено вопросам политики открытости и прозрачности в деятельности Общества, предотвращения коррупционных рисков. Результаты проведённых мероприятий были освещены на каналах Национального информационного агентства Узбекистана, а также размещены на веб-сайте предприятия, информационных ресурсах и социальных сетях.

Риск-менеджмент

Выявление, оценка, предупреждение и минимизация, мониторинг рисков – это основа системы управления рисками организации. Риск-ориентированное мышление уже внедрено в Интегрированную систему менеджмента в соответствии с требованиями международных стандартов ISO 9001, 14001, 45001 и 50001, ISO 26000, ISO 37001, ISO 44001.

Для создания системы риск-менеджмента, согласно постановлению Кабинета Министров Республики Узбекистан от 29.03.2021 г. №166 со стороны международной консорциума консалтинговых компаний (Nestor advisors, BA, EY, Kigstellar, Avesta) для АО «ТЭС» разработаны внутриведомственные нормативные акты по управлению рисками.

Подготовлены необходимые документы для внедрения системы управления рисками Общества.

Обратная связь с заинтересованными сторонами

Общество использует разнонаправленные и эффективные каналы связи с общественностью и всеми заинтересованными сторонами.

В соответствии с законодательством об обращении юридических и физических лиц и локальными нормативными актами по приёму и обработке обращений и комплаенс-контроля установлены процедуры для регистрации обращений сотрудников и третьих лиц по вопросам этики, противодействия коррупции и широкому спектру трудовых, правовых и др. вопросов.

Управление комплаенс-контроля и отдел исполнительного контроля и обращений управления по работе с кадрами в центральном аппарате Общества; соответствующие ответственные специалисты ведут работу с обращениями в системных предприятиях Общества. Обращения и жалобы рассматриваются в сроки, установленные законодательством. По итогам рассмотрения заявитель получает уведомление.

Анализ поступивших обращений и жалоб и результаты их рассмотрения проводится на ежеквартальной основе и в виде отчёта направляется высшему руководству. Статистика обращений за 2021-2023 годы доступна на официальном веб-сайте Общества.

За 2023 год поступило 195 жалоб и обращений. Из числа поступивших жалоб и обращений них рассмотрены 195 (100%).

В частности, в качестве каналов связи Общество использует:

- телефон доверия;
- электронная почта;
- электронная форма обращения на официальном веб-сайте Общества;
- обращения через виртуальный портал Президента;
- письменные обращения по почте;
- письменные обращения в канцелярию;
- ящики для обращений и жалоб, установленные в зданиях центрального аппарата и системных предприятий Общества;
- обратную связь в аккаунтах в социальных сетях.

ТРАНСФОРМАЦИЯ ОБЩЕСТВА

Трансформация играет важную роль в повышении эффективности и стабильности функционирования Общества. Указом Президента Республики Узбекистан от 27 октября 2020 года №УП-6096 «О мерах по ускоренному реформированию предприятий с участием государства и приватизации

государственных активов» определены условия и сроки проведения реформирования и трансформации предприятий с участием государства.

Основная задача трансформации Акционерного общества «Тепловые электрические станции» — это преобразование его в конкурентоспособную компанию путём снижения себестоимости вырабатываемой продукции, системного внедрения цифровых технологий и платформенных решений для повышения операционной эффективности и обеспечения надёжности её работы.

Организационное управление трансформацией

Согласно Указу Президента Республики Узбекистан от 8 апреля 2022 года №УП-101 «Об очередных реформах по созданию условий для стабильного экономического роста путём улучшению предпринимательской среды и развития частного сектора», введена должность Первого заместителя Председателя Правления Общества по стратегическому развитию, трансформации, цифровизации и информационным технологиям и создан Офис по осуществлению трансформации и стратегического развития.

Протоколом Наблюдательного совета АО «Тепловые электрические станции» №8/2023 от 22 ноября 2023 года утверждён Офис по осуществлению трансформации и стратегического развития в составе трёх специалистов.

Офис по осуществлению трансформации и стратегического развития выполняет следующие задачи:

- обеспечивает реализацию инициатив по стратегическому развитию и трансформации;
- сотрудничество с органами государственного управления в реализации инициатив;
- разрабатывает дорожную карту технологической и корпоративной трансформации Общества;
- ведёт мониторинг и анализ реализации проектов технологической и корпоративной трансформации.

Корпоративная трансформация

Филиализация

Филиализация системных предприятий на основании Постановления Кабинета Министров от 24 марта 2022 года №126 “О создании государственного унитарного предприятия “Национальный диспетчерский центр” при Министерстве энергетики” служит управлению устойчивым развитием и расширению оптимизации и экономии.

Проводимая по направлению филиализации работы, на основе рекомендаций международной консалтинговой компании “McKinsey”, позволяет

ежегодно оптимизировать следующие расходы на общую сумму 208,7 млрд сумов, в том числе:

- Эффективное обращение товарно-материальных ценностей между системными предприятиями (годовая экономия 134,6 млрд сумов);
- Выплаты налога на добавленную стоимость (50,7 млрд сумов);
- Затраты на управление (6,7 млрд сумов);
- Сокращение банковских расходов (6,0 млрд сумов);
- Другие виды деятельности (10,7 млрд сумов).

Международные стандарты

1. Международная аудиторская компания “Deloitte” провела аудиторскую проверку финансовой отчетности подготовленной в соответствии Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) Общества за 2019-2022 годы и выдала положительные заключения.

2. Агентство Fitch Ratings присвоило Обществу международный кредитный рейтинг на уровне «BB-», прогноз «стабильный».

3. Общество внедрило систему комплаенс-контроля против коррупции и взяточничества. Получены заключения «Форензик Анализ» международной компании “KPMG”, входящей в “Большую четвёрку” по аудиту.

4. Общество внедрило интегрированную систему управления и получило сертификаты соответствия требованиям следующих международных стандартов:

- система менеджмента качества – ISO 9001.
- система экологического менеджмента – ISO 14001;
- система энергоменеджмента – ISO 50001;
- система управления охраной труда и производственной безопасностью – ISO 45001.

Также получен сертификат по стандартам:

- система антикоррупционного управления – в соответствии с ISO 37001;
- система социальной ответственности – ISO 26000;
- система управления взаимоотношениями с клиентами в совместном бизнесе – ISO 44001.

Операционная эффективность

Реализация рекомендаций международной консалтинговой компании по повышению операционной эффективности и финансовому оздоровлению ведётся по 6 направлениям:

- Топливная эффективность.
- Оптимизация условных затрат.

- Организационная эффективность.
- Техническое обслуживание и ремонт.
- Каналы дополнительных доходов.
- Рационализация инвестиционной программы.

Цифровая трансформация

Внедрение системы планирования ресурсов предприятия “SAP S4/HANA”

В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан от 22 августа 2022 года №ПП-357 “О мерах по поднятию на новый уровень сферы информационно-коммуникационных технологий в 2022-2023 годах” до 2024 года запланировано внедрение корпоративной информационной системы мониторинга и управления финансовыми, хозяйственными и организационными процессами ERP.

В 2022-2023 годах Общество внедрило систему обеспечения информационной безопасности DLP. В 2023 году она была запущена в тестовом режиме и затем введена полностью.

Также в 2022-2023 годах были разработаны и утверждены проектно-технические документы внедрения Системы управления информационной безопасностью и событиями безопасности (SIEM), получены необходимые положительные заключения экспертизы ГУП «Центр кибербезопасности». В 2023 году SIEM была запущена в тестовом режиме в Центральном аппарате Общества и затем полностью запущена.

Задачи трансформации на 2024 год



Корпоративная трансформация

Внедрение системы KPI на всех уровнях управления для эффективного ведения и повышения конкурентоспособности бизнеса. Разработка и утверждение долгосрочной стратегии развития Общества.

Операционная эффективность и цифровизация

Снижение себестоимости за счёт снижения удельных расходов условного топлива, повышение коэффициента использования установленных мощностей, выведение цифровизации на международный уровень, дальнейшая автоматизация и обеспечение прозрачности производственных процессов должно привести к достижению показателей операционной эффективности (**632,0 млрд сумов**) и развития цифровизации (**41,0 млрд сумов**).

В 2024 году предусмотрена экономия 632,0 млрд сумов за счёт повышения операционной эффективности, в том числе:

Оптимизация расходов топлива – **58,8 млрд сумов**;

Оптимизация постоянных расходов – **130,5 млрд сумов**;

Организационная эффективность – **44,9 млрд сумов**;

Повышение характеристик энергоустановок (организационная оптимизация и цифровизация) – **76,5 млрд сумов**;

Рационализация инвестиционных проектов – **321,3 млрд сумов**.

За счёт развития цифровизации на 2024 год планируется достичь экономии в размере **41,0 млрд сумов, в частности:**

Филиал “Туракурганская ТЭС” – **1,43 млрд сумов;**

Филиал “Мубарекская ТЭЦ” – **0,3 млрд сумов;**

Филиал “Ташкентская ТЭЦ” – **1,6 млрд сумов;**

АО “Ангренская ТЭС” – **1,8 млрд сумов;**

Филиал “Сырдарьинская ТЭС” – **0,7 млрд сумов;**

Филиал “Ферганская ТЭЦ” – **34,8 млрд сумов;**

АО – **0,5 млрд сумов**

К 2026 году целевой показатель эффективности в результате трансформации установлен на уровне 3 703,9 млрд сумов.

В 2024 запланировано освоение 615,3 млн долл. США средств инвестиционной программы, из них 227,5 млн долл. составляют иностранные инвестиции на основе государственной гарантии.

По плану повышения квалификации сотрудников обучение в республике охватит 1 567 сотрудников, за рубежом - 47 сотрудников и всего 4465 сотрудников пройдут производственно-экономическое обучение.

Совершенствование инвестиционных процессов

В 2024 году запланирован ввод в эксплуатацию установок общей мощностью 164,0 МВт и освоение инвестиционных средств в размере 615,0 млн долл. США.

Организационно-кадровое развитие

Совершенствование системы управления кадрами и подготовки и повышения квалификации охватит 4 465 сотрудников руководящего и производственного звена. Запланировано повышение квалификации по направлениям на основе международного передового опыта.

Развитие системы ESG

Дальнейшее внедрение и развитие системы ESG (Environmental, social and corporate governance) с целью эффективного управления экологическими, в том числе климатическими, и социальными рисками и развития корпоративного управления.

ФИНАНСОВЫЕ И ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Результаты финансовой и операционной деятельности

Ключевые показатели по итогам 2023 года (по НСБУ)

Наименование	млрд сум
Выручка	19 551
Чистая прибыль	- 601
Расходы по налогу на прибыль	56,9

Ключевые финансовые показатели общества, млн сумов (по МСФО)

Наименование	2022	2021	2020	Изменение 2022/2021, %
Выручка	15 442 683	17 749 190	13 780 489	(13,0%)
Операционные расходы	14 288 780	15 790 084	13 611 812	(9,5%)
ЕБИТДА	3 954 418	5 317 566	6 871 606	(25,6%)
Общий долг/ЕБИТДА	6,2	6,2	4,7	+0,9%
Чистая прибыль	1 737 859	1 987 071	3 943 343	(12,5%)
Капитальные затраты	640 556	1 109 910	2 842 162	(42,3%)
Чистый долг	24 339 521	32 835 952	32 239 133	(25,9%)
Дивиденды выплаченные	20 088	44 255	1 989	(54,6%)
Денежный поток от операционной деятельности	945 996	453 646	963 781	+108,5%

Структура доходов в 2022 году, млн сумов



В структуре доходов по видам продукции в 2022 году электрическая энергия составила 14 767 766 млн сумов, тепловая энергия – 672 993 млн сумов, другие доходы – 1924 млн сумов.

Основные руководящие нормативно-правовые акты, международные стандарты и локальные документы Общества:

Конституция Республики Узбекистан, вступила в силу 1 мая 2023 г.;

Налоговый кодекс Республики Узбекистан;

Закон Республики Узбекистан от 30 декабря 2022 года №ЗРУ-813 «О государственном бюджете Республики Узбекистан на 2023 год»;

Закон «О государственных закупках» от 22 апреля 2021 года №ЗРУ-684;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 30 декабря 2021 года №ПП-471 «О мерах по обеспечению исполнения закона Республики Узбекистан «О государственном бюджете Республики Узбекистан на 2023 год»;

Указ Президента Республики Узбекистан от 29 июня 2018 года № УП-5468 «О концепции совершенствования налоговой политики Республики Узбекистан»;

Указ Президента Республики Узбекистан от 26 сентября 2019 года № УП-5837 «О мерах по дальнейшему совершенствованию налоговой политики Республики Узбекистан»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 9 июля 2019 года №4388 «О мерах по устойчивому обеспечению населения и экономики энергоресурсами, финансовому оздоровлению нефтегазовой отрасли и совершенствованию системы ее управления»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 24.08.2019 № ПП-4426 «О дальнейшем повышении ответственности органов государственного и хозяйственного управления и органов исполнительной власти на местах за внедрение новой системы локализации производства и ускорение кооперационных связей в отраслях промышленности»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 24 февраля 2020 года № ПП-4611 «О дополнительных мерах по переходу на международные стандарты финансовой отчетности»;

Постановление Президента Республики Узбекистан от 02.07.2021 № ПП-5171 «О дополнительных мерах по обеспечению прозрачности и повышению эффективности государственных закупок»;

Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 17 апреля 2019 года №320 «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности органов государственной налоговой службы»;

Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО);

Международные стандарты аудита (МСА)

Налогообложение

Общество строго соблюдает требования налогового законодательства Республики Узбекистан, осуществляя налоговые выплаты в установленном порядке. Обучение и повышение квалификации по вопросам налогообложения организовано на периодической основе.

Расходы по налогу на прибыль в 2022 году составили 284 млрд сумов.

Фактические выплаты налогов с 1 января по 31 декабря 2023 года, согласно Налоговому кодексу Республики Узбекистан

	млн.сум
Земельный налог	36 048,1
налога на имущество	95 920,7
Налог за пользование водными ресурсами	7 779,1
Налог на добавленную стоимость (НДС)	1 099 169,0
Подоходный налог	119 508,7
Единый социальный платеж	116 061,8
Другие	10 998,2

Ключевые показатели по итогам 2022 года

Наименование	млрд сум	млн долл*
Выручка	15 443	1 399
Чистая прибыль	1 738	157
Расходы по налогу на прибыль	284	26
*Курс долл. США к суму	11 042	

Локализация и кооперация

Повышение уровня локализации играет важную роль в обеспечении устойчивого и последовательного развития экономики страны, уменьшении ее зависимости от внешних факторов и ускорении внедрения новых технологий в производственный процесс.

В частности, принятие постановлений Президента Республики Узбекистан от 26 декабря 2016 года №ПП-2698 «О мерах по продолжению реализации перспективных проектов по локализации готовой продукции, комплектующих и материалов в 2017-2019 годах», от 1 мая 2019 года №ПП-4302 «О мерах по дальнейшему развитию промышленной кооперации и расширению производства высоколиквидных товаров», от 24 августа 2019 года №ПП-4426 «О дальнейшем повышении ответственности органов государственного и хозяйственного управления и органов исполнительной власти на местах за внедрение новой системы локализации производства и ускорение кооперационных связей в отраслях промышленности», Кабинета Министров Республики Узбекистан от 17 декабря 2019 года №1009 «Об утверждении Положения о формировании, реализации и системе отчетности программы локализации производства готовой продукции, комплектующих и материалов на основе производственной кооперации и порядка взаимодействия государственных органов и инициаторами проекта в этом процессе», от 30 сентября 2019 года №833 «О мерах по организации деятельности промышленных ярмарок и электронных кооперационных бирж», от 10 марта 2020 года №136 «О программе локализации товаров народного потребления на внутреннем и внешнем рынках в 2020-2021 годах» способствовало дальнейшей активизации этой деятельности.

В АО «Тепловые электрические станции» в целях обеспечения исполнения вышеуказанных документов, особое внимание уделяется развитию производства, ориентированного на нужды системы в рамках программы локализации. В частности, для ускорения модернизации и реконструкции и снижения стоимости строительно-монтажных работ в рамках ремонтного фонда компанией созданы производственные цеха на местах.

Целевые параметры на 2023 год по обеспечению предприятий системы импортозамещающей продукцией за счет расширения локализации и кооперационных связей определены в размере 17,2 млн долл. США. За 9 месяцев текущего года в рамках 35 проектов с учетом внутриотраслевых возможностей предусмотрено производство 4918 единиц импортозамещающей продукции на 2,42 млн. долл. США (29,57 млрд сумов) и расширения кооперационных связей на 9,22 млн. долларов США, фактически программа локализации выполнена на 38,8 млрд сумов, или на 130,8 процентов, план кооперации – на 126 млрд сумов, или на 112 процентов.

ОБ ОТЧЁТЕ

Подход к подготовке отчёта

Данный Отчёт об устойчивом развитии является первым подобным отчётом, подготовленным Обществом для широкого круга заинтересованных сторон. Он содержит данные о деятельности Общества в период с 1 января по 31 декабря 2023 года и информацию о планах на 2024 год и далее.

Представленные сведения охватывают деятельность системных предприятий (вместе с филиалами) АО «Тепловые электрические станции», находившихся или перешедших в течение 2023 года в собственность и управление Общества. В связи с тем, что в течение 2023 года в структуру Общества вернулись Ангренская ТЭС и Ново-Ангренская ТЭС, а также из управления Общества были выведены три тепловые электрические станции, информация о деятельности этих предприятий также представлена в данном Отчёте. Список системных предприятий приведён в Приложении 1.

Приложение 1

Сведения о системных предприятиях АО «Тепловые электрические станции», находившихся или перешедших в течение 2023 года в собственность и управление Общества

Название предприятия	Основная деятельность	Доля АО «ТЭС» в уставном капитале
Тепловые электрические станции		
Филиал «Сырдарьинская ТЭС»	Производство тепловой электрической энергии	-
Филиал «Туракурганская ТЭС»	Производство тепловой электрической энергии	-
АО «Талимарджанская ТЭС»	Производство тепловой электрической энергии	100%
АО «Навоийская ТЭС»	Производство тепловой электрической энергии	В соответствии постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан пакет акций переданы АУГА
АО «Тахиаташская ТЭС»	Производство тепловой электрической энергии	В соответствии постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан пакет акций переданы АУГА
АО «Ташкентская ТЭС»	Производство тепловой электрической энергии	В соответствии постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан пакет акций переданы АУГА
АО «Ангренская ТЭС»	Производство тепловой электрической энергии	99%
АО «Ново-Ангренская ТЭС»	Производство тепловой электрической энергии	
Теплоэлектроцентралы и теплоцентралы		
Филиал «Ферганская ТЭЦ»	Производство тепловой электрической энергии	-
Филиал «Мубарекская ТЭЦ»	Производство тепловой электрической энергии	-
Филиал «Ташкентская ТЭЦ»	Производство тепловой электрической энергии	-
ООО «Ташкентская ТЦ»	Производство тепловой электрической энергии	65%
Сервисные организации		

АО «Ўзэнерготаъминлаш»	Поставка производственно-технического оборудования и продукции	97,99%
АО «Ўзэнерготаъмир»	Работы по ремонту и восстановлению энергооборудования	11,1%
ООО «Ўзэнергосозлаш»	Комплекс сервисных услуг для энергетической промышленности	49%

Приложение 2

Список аббревиатур и сокращений

ESG	Экологическое, социальное и корпоративное управление (Environmental, Social and Corporate Governance)
ERP	Планирование ресурсов фирм (Enterprise Resource Planning)
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
АО	Акционерное общество
АСКУГ	Автоматизированная система контроля учета газа
АСКУЭ	Автоматизированная система контроля и коммерческого учёта электроэнергии
АСУТП	Автоматизированная система управления технологическим процессом
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
Вт	Ватт
Гкал	Гигакалория
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития
кВт.ч	Киловатт.час
МСФО	Международные стандарты финансовой отчётности
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ПГ	Парниковые газы
СМИ	Средства массовой информации
ТЦ	Теплоцентраль
ТЭС	Тепловая электрическая станция
ТЭЦ	Тепловая электроцентраль
ЦУР	Цель устойчивого развития

Контакты

Акционерное Общества «Тепловые электрические станции»

Адрес: 100097, Республика Узбекистан, город Ташкент, проспект Бунёдкор, дом 23.

[Официальный веб-сайт: www.tpp.uz](http://www.tpp.uz)

[Электронная почта: info@tpp.uz](mailto:info@tpp.uz)

Канцелярия - +99891 71 276 48 46

Комплаенс-контроль - +998 99 110 99 50

Для инвесторов - + 998 71 276 48 03

Контактное лицо по замечаниям и предложениям по Отчёту об устойчивом развитии:
А.Саидмахмудова (a.saydmaxmudova@tpp.uz)